

"INFRAGRI-The Innovation Infrastructure for Agro-Industrial Technologies":

Codice progetto MUR: ITEC0000002; CUP: E63C22001330005, COR: 8979691

MATRICE DEI RISCHI

Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Effetti (quantificare in termini di variazioni percentuali/valori in euro, giorni/mesi, etc.)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione del rischio	Riferimenti (Progetto, Statuto, Capitolato, Contratto)
Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardato o mancato rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati	Minima	Ritardi e/o maggiori costi	Clausola Capitolato/Contratto	PRIVATO/ PUBBLICO	Sia la parte privata che quella pubblica devono garantire la presenza e la permanenza delle autorizzazioni necessarie alla realizzazione delle opere nelle sedi individuate
Rischio espropri	Rischio connesso a ritardi nelle procedure di esproprio e/o a maggiori costi di esproprio	Minima	Ritardi e/o maggiori costi	Clausola Capitolato/Contratto	PRIVATO	

Rischio ambientale	Rischi non prevedibili di contaminazione e del suolo e di bonifica	Minima	Ritardi e/o maggiori costi	Clausola Capitolato/Contratto	PRIVATO	
Rischio di modificazione progettuale	Rischio connesso alla necessità di richieste da parte del Concedente di modifiche progettuali non derivanti da errori e/o omissioni di progettazione.	Nulla	Ritardi e/o maggiori costi Eventuale modifica progettuale			
Rischio di errore di progettazione	Rischio derivante da errori od omissioni di progettazione.	Media	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi Eventuale modifica progettuale.	Clausola Capitolato/Contratto	PRIVATO	Riferimento alla proposta progettuale ed al cronoprogramma di progetto
Rischio di ritardo nell'approvazione del Progetto	Rischio connesso al ritardo nell'approvazione del Progetto esecutivo.	Nulla	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Applicazione di penali. Eventuale risoluzione contrattuale.			
Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal Progetto.	Rischio connesso alla realizzazione dell'opera in modo difforme dal progetto approvato. Rischio connesso alla	Bassa	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Penali. Eventuale risoluzione contrattuale con risarcimento danni.	Clausola Capitolato/Contratto	PRIVATO	Riferimento alla proposta progettuale ed al cronoprogramma di progetto.

	presenza di vizi intrinseci.					
Rischio di errata stima/valutazione dei costi di costruzione.	Rischio derivante dalla errata individuazione dei costi di costruzione in sede di offerta.	Minima	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi.	Clausola Capitolato/Contratto	PRIVATO	Riferimento alla proposta progettuale ed al cronoprogramma di progetto.
Rischio di slittamento dei tempi di realizzazione rispetto alle tempistiche fissate dal Cronoprogramma.	Rischio derivante da ritardi nella costruzione da parte del Concessionario	Media	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi. Applicazione penali. Riduzione della fase di gestione con conseguenti minori ricavi. Eventuale risoluzione contrattuale	Clausola Capitolato/Contratto	PRIVATO	Riferimento alla proposta progettuale ed al cronoprogramma di progetto e al vincolo di realizzazione temporale fissato dal PNRR
Rischio di slittamento dei tempi di costruzione per cause di forza maggiore	Rischio derivante da ritardi nella costruzione per fattori esogeni	Bassa	Ritardi e/o maggiori costi Eventuale risoluzione contrattuale per impossibilità sopravvenuta Riequilibrio PEF	Clausola Contratto	PRIVATO	Riferimento alla proposta progettuale ed al cronoprogramma di progetto e al vincolo di realizzazione temporale fissato dal PNRR
Rischio finanziario	Rischio di mancata sottoscrizione del contratto di finanziamento	Media	Risoluzione del Contratto	Clausola Contratto	PRIVATO	Contratto

	Rischio di oscillazione dei tassi di interesse.	Alto	Maggiori costi	Clausola Contratto	PRIVATO/ PUBBLICO	Il Decreto di Concessione Ministeriale è già stato siglato ed è necessario vincolare il Privato ed il Pubblico alla partecipazione al Capitale Sociale della Società secondo il piano stabilito di conferimenti che garantirà la realizzazione dell'Infrastruttura.
Rischio delle relazioni industriali	Rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della consegna.	Bassa	Incremento dei costi e ritardi nella realizzazione.	Statuto	PRIVATO /PUBBLICO	Statuto
Rischio commissione/ stakeholders (accettazione sociale)	Rischio che l'infrastruttura non riceva l'approvazione da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori di interessi nei confronti dell'infrastruttura), necessaria per procedere alla realizzazione dell'Infrastruttura.	Nulla	Ritardi nella realizzazione Contenziosi.			
Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi ovvero di inadeguatezza	Rischio connesso all'oscillazione del costo dei fattori produttivi o alla reperibilità	Alta	Ritardi nella realizzazione. Contenziosi	Clausola Capitolato/Contratto	PRIVATO	

indisponibilità dei fattori produttivi stessi come previsti nel progetto.	sul mercato degli stessi.					
Rischio normativo - regolamentare e politico	Rischio che modifiche normativo-regolamentari imprevedibili al momento della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione.	Nulla	Ritardi e/o maggiori costi.			I costi di gestione sono a totale carico del Privato
	Rischio che venga meno, nel tempo, il commitment politico per la realizzazione dell'Opera.	Nulla	Ritardi e/o maggiori costi.			Il decreto di concessione è già stato siglato.
	Rischio che modifiche normativo-regolamentari prevedibili alla data della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione	Medio	Ritardi e/o maggiori costi.	Clausola Capitolato/Contratto	PRIVATO/PUBBLICO	Il Decreto di Concessione Ministeriale è già stato siglato ed è necessario vincolare il Privato ed il Pubblico alla partecipazione al Capitale Sociale della Società secondo il piano stabilito di conferimenti che garantirà la realizzazione dell'Infrastruttura

GESTIONE

RISCHIO DI DOMANDA

Il rischio legato ai diversi volumi di domanda del servizio che il Concessionario deve soddisfare ovvero il rischio legato alla mancanza di utenza e quindi di flussi di cassa

Rischio di contrazione della domanda	Rischio di contrazione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza e/o commerciali	Media	Diminuzione ricavi	Clausola Contratto	PRIVATO/PUBBLICO	Progetto - Contratto
Rischio di concorrenza	Rischio di offerte competitive da parte di altri operatori.	Nulla	Diminuzione ricavi			
Rischio normativo - regolamentare e politico	Rischio che modifiche normativo-regolamentari imprevedibili al momento della firma del contratto determinino una riduzione della domanda di servizi.	Nulla	Diminuzione ricavi			
	Rischio che venga meno, nel tempo, il commitment politico per la gestione dei servizi.	Nulla	Diminuzione ricavi			
	Rischio che modifiche normativo-regolamentari prevedibili alla data della firma del contratto determinino una riduzione della domanda di servizi.	Nulla	Diminuzione ricavi			

RISCHIO DI DISPONIBILITA'

Il rischio legato alla capacità, da parte del Concessionario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume sia per standard di qualità previsti

Rischio di disponibilità	Rischio di indisponibilità totale o parziale dell'opera in relazione agli standard tecnici e funzionali stabiliti dal Contratto, anche per obsolescenza tecnica; necessità di eseguire maggiori manutenzioni ordinarie e straordinarie rispetto a quelle previste e quantificate nel PEF, per carenze costruttive o carenza nello svolgimento delle precedenti attività di manutenzione	Media	<p>Maggiori costi di manutenzione e/o minori ricavi.</p> <p>Applicazione penali.</p> <p>Eventuale risoluzione contrattuale.</p> <p>Risarcimento danni.</p>	Clausola Capitolato/Contratto	PRIVATO	Contratto (I costi di gestione devono prevedere la quantificazione delle manutenzioni in % dei costi di gestione proposti dal privato per l'intera durata del progetto)
--------------------------	---	-------	--	-------------------------------	---------	---



Rischio di gestione	<p>Rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati in sede di offerta.</p> <p>Rischio di erogazione dei servizi in maniera difforme rispetto ai tempi e standard pattuiti.</p> <p>Rischio di mancata erogazione dei servizi.</p>	Media	<p>Maggiori costi e/o minori ricavi.</p> <p>Applicazione penali.</p> <p>Eventuale risoluzione contrattuale.</p> <p>Risarcimento danni al Concedente.</p>	Clausola Capitolato/Contratto	PRIVATO	Capitolato/Contratto (I costi di gestione sono già in carico ai Privati Totalmente)
Rischio di fallimento del gestore	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard stabiliti.	Media	Possibile blocco dei servizi.	Clausola Capitolato/Contratto	PRIVATO - PUBBLICO	Capitolato (Clausola BILATERALE per mettere al sicuro il finanziamento dell'intera attività)
Rischio di inflazione	Rischio di aumento dell'inflazione oltre ai livelli previsti.	Media	Diminuzione ricavi.	Clausola Capitolato/Contratto	PRIVATO	Capitolato (I costi di gestione sono già in carico ai Privati Totalmente)
Rischio assicurativo	<p>Rischio di aumento dei costi assicurativi</p> <p>Rischio di impossibilità assicurativa</p>	Bassa	Aumento dei costi assicurativi	Clausola Capitolato/Contratto	PRIVATO	Capitolato (I costi di gestione sono già in carico ai Privati Totalmente)