



U.S.R.

## IL RETTORE

**VISTO** lo Statuto di Ateneo e, in particolare, gli artt. 17, co. 2 lett. d); 19 co. 2 lett. h) e 29, co. 8 e 11;

**VISTO** il Decreto Ministeriale n. 270 del 22/10/2004;

**VISTO** il Regolamento Didattico di Ateneo, emanato con D.R. n. 1845 del 18/05/2023;

**VISTO** il *Regolamento di Ateneo dei Master Universitari*, emanato con D.R. n. 230 del 26/01/2022 e, in particolare, l'art. 15 rubricato "*Master Interateneo, Internazionali e in convenzione con enti pubblici e privati*";

**VISTO** il D.R. n. 494 del 11/02/2022, con il quale è stato istituito, a decorrere dall'anno accademico 2021/2022, il Master interuniversitario di II livello in "*Chief Financial Officer - Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo*", con rilascio di titolo congiunto tra questo Ateneo e l'Università degli Studi di Napoli Parthenope (sede amministrativa del Master), l'Università degli Studi della Campania Luigi Vanvitelli, l'Università degli Studi di Teramo ed in collaborazione con l'Associazione Nazionale dei Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF) e la Federazione dei Dottori Commercialisti (FDC)

**VISTA** la Delibera di cui al Verbale n. 1 del 16/01/2023 (PG n. 17037 del 08/02/2023) con la quale il *Consiglio del Dipartimento di Economia, Management, Istituzioni* ha approvato la proposta di rinnovo – a decorrere dall'A.A. 2022/2023 - della Convenzione per la realizzazione del Master Interuniversitario sopra indicato, unitamente al testo rinnovato della predetta Convenzione e del Regolamento del Master;

**VISTE** la Delibere nn. 20 del 21/02/2023 (EO/2023/24 del 28/02/2023) e 186 del 21/02/2023 (EO/2023/74 del 28/02/2023) con le quali – rispettivamente – il *Senato Accademico* ed il *Consiglio di Amministrazione* si sono espressi favorevolmente in merito:

- al Testo della *Convenzione* tra questo Ateneo, l'Università degli Studi di Napoli Parthenope (sede amministrativa del Master), l'Università degli Studi della Campania Luigi Vanvitelli, l'Università degli Studi di Teramo, l'Associazione Nazionale dei Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF) e la Federazione dei Dottori Commercialisti (FDC);- alla proposta di attivazione, a valere dall'A.A. 2022/2023, del sopracitato Master interuniversitario di II livello in "*Chief Financial Officer - Direzione Amministrativa, Finanza e Controllo*";
- al *Regolamento* del suddetto Master, nella stesura allegata al sopra citato testo di Convenzione ed alla Delibera del Consiglio del Dipartimento di Economia, Management, Istituzioni di cui al Verbale n. 1;

**VISTA** la suddetta *Convenzione* interuniversitaria, formalizzata in data 19/04/2023, con repertorio n. CA/2023/49 (PG/2023/60931 del 25/05/2023) e recante in allegato il Regolamento del Master sopra indicato - comprensivo del Piano di Studio e del Piano Finanziario;

## DECRETA

A decorrere dall'anno accademico 2022/2023, è approvata l'attivazione del sopracitato Master interuniversitario di II livello in "*Chief Financial Officer - Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo*", con il Regolamento del Master, comprensivo del Piano di Studio e del Piano Finanziario, allegato quale parte integrante del presente Decreto.

**IL RETTORE**  
**Matteo LORITO**

AREA AFFARI GENERALI E GESTIONE DOCUMENTALE (CARTACEA ED INFORMATICA)  
Il Dirigente dell'Area: Dott. Francesco BELLO  
Unità organizzativa responsabile del procedimento  
Ufficio Statuto, Regolamenti e Organi Universitari  
Responsabile del Procedimento  
Il Capo dell'Ufficio: Dott. Antonio NASTI  
PDB

**Piano didattico**  
**Master Interuniversitario di II livello in**  
**“Chief Financial Officer (CFO)-Direzione**  
**Amministrazione, Finanza e Controllo” – VII Edizione**

**ALLEGATO A)**

**Schema di organizzazione del corso Master**

| <b>Argomento</b>                                                                                                                                                                 | <b>Modulo</b>                                                 | <b>Ore/CFU</b> | <b>CFU</b> | <b>Università responsabile</b>                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Principi contabili nazionali<br>Principi contabili internazionali<br>Bilancio consolidato<br>Principi contabili e financial audit                                                | M1) Bilancio e principi contabili nazionali ed internazionali | 32             | 4          | Federico II<br>(Marco Maffei, Alessandra Al-<br>lini)<br>Raffaele<br>Fiume<br>(Parthenope) |
| Riclassificazioni del bilancio<br>Analisi per indici<br>Analisi e gestione del cash flow<br>Analisi e gestione del capitale circolante                                           | M2) Analisi economico-finanziaria                             | 32             | 4          | Vanvitelli<br>(Riccardo<br>Macchioni;<br>Clelia Fion-<br>della)                            |
| Capital Budgeting<br>La gestione del Capitale Circolante<br>Business planning e simulazioni                                                                                      | M3) Pianificazione economico-finanziaria                      | 24             | 3          | ANDAF<br>FDC                                                                               |
| IRES, IRAP<br>Transfer Pricing<br>Reporting integrato<br>Informazione non finanziaria                                                                                            | M4) Fiscalità e reporting integrato                           | 24             | 3          | ANDAF<br>Annalisa<br>Pace<br>(Teramo)                                                      |
| Definizione del sistema di controllo interno:<br>CoSO<br>Valutazione del sistema di controllo interno<br>Gestione del rischio aziendale: ERM                                     | M5) Sistemi di controllo interno e risk management            | 16             | 2          | Parthenope<br>(Rita Lambo-<br>glia)                                                        |
| Contabilità per full costing e direct costing<br>Activity based costing<br>La mappatura dei centri di costo e delle attività                                                     | M6) Misurazione e gestione dei costi                          | 24             | 3          | Vanvitelli<br>(Giuseppe<br>Sannino,<br>Claudia Za-<br>garia)                               |
| Introduzione al sistema di controllo direzionale<br>Il processo di budgeting<br>L'analisi degli scostamenti<br>Lo stile di leadership                                            | M7) Controllo di gestione, programma-<br>zione e reporting    | 24             | 3          | Federico II<br>(Adele Cal-<br>darelli, Ro-<br>sanna Spanò)                                 |
| Dal cost accounting al cost management<br>La valutazione delle performance nelle aziende e nelle amministrazioni pubbliche<br>Activity based management<br>La Balanced Scorecard | M8) Valutazione delle performance                             | 32             | 4          | Teramo<br>(Luciano<br>D'Amico,<br>Manuel De<br>Nicola)                                     |
| Gestione strategica dell'azienda<br>Strategie competitive e finanziarie<br>Metodi per la valutazione dell'azienda<br>Merger & Acquisition                                        | M9) Strategia e valutazione d'azienda                         | 24             | 3          | Parthenope<br>(Stefano Gar-<br>zella)                                                      |
| Gestione strategica delle crisi<br>Diagnosi della crisi<br>Azioni di risanamento                                                                                                 | M10) Crisi e risanamenti d'azienda                            | 16             | 2          | Parthenope<br>(Gianluca Ri-<br>saliti)                                                     |
| Quotazione in Borsa<br>Venture Capital e Private Equity<br>Finanza agevolata<br>Credit Rating e Basilea III                                                                      | M11) Strategie sui mercati finanziari                         | 24             | 3          | Parthenope<br>(Raffaele<br>Fiorentino)<br>ANDAF                                            |

**Piano didattico**  
**Master Interuniversitario di II livello in**  
**“Chief Financial Officer (CFO)-Direzione**  
**Amministrazione, Finanza e Controllo” – VII Edizione**

|                                                                                                                                                                                                      |                                                                            |    |   |                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----|---|-----------------------------------------------------------------|
| Business intelligence<br>Le analisi sui dati per il controllo direzionale<br>Strumenti per l’elaborazione dei dati<br>Digital finance transformation nelle aziende e nelle amministrazioni pubbliche | M12) Sistemi informativi integrati e strumenti per l’elaborazione dei dati | 24 | 3 | Teramo<br>(Daniela Mancini)<br>Parthenope<br>(Alessandra Lardo) |
| Organizzazione della funzione amministrazione finanza e controllo<br>La gestione dei progetti<br>La motivazione del personale<br>Teorie di leadership                                                | M13) Organizzazione, Project management e team building per il CFO         | 16 | 2 | ANDAF                                                           |
| Processi amministrativo contabili<br>Tecniche di mappatura dei processi                                                                                                                              | M14) Analisi e mappatura dei processi                                      | 8  | 1 | ANDAF                                                           |

**Piano didattico**  
**Master Interuniversitario di II livello in**  
**“Chief Financial Officer (CFO)-Direzione**  
**Amministrazione, Finanza e Controllo” – VII Edizione**

**Riepilogo CFU e ORE per attività**

| Attività           | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                     | CFU       | Ore          |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------|
| Didattica          | Lezione in aula di docenti universitari e professionali sulle diverse tematiche previste nel corso, esercitazioni e discussione di casi, lezioni o workshop di approfondimento, tutoraggio individuale e di gruppo, prove degli esami intermedi e discussione lavori di gruppo. | 40        | 320          |
| Studio Individuale | Studio individuale dell'allievo delle tematiche affrontate a lezione con il supporto del materiale didattico distribuito a lezione e dei testi di approfondimento. Preparazione per gli esami intermedi.                                                                        |           | 680          |
| Project Work       | Stesura di un elaborato applicativo (project work o tesi di Master), su una tematica affrontata nell'ambito del Master, sotto il profilo teorico-concettuale ed in chiave applicativa nel proprio ambito lavorativo.                                                            | 15        | 375          |
| Prova finale       | Attività di predisposizione di una presentazione e discussione pubblica davanti ad una commissione della tesi di Master come esame finale di Master.                                                                                                                            | 5         | 125          |
| <b>Totale</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>60</b> | <b>1.500</b> |

**Riepilogo CFU e ORE per modulo/SSD**

| MODULO                                                                     | DISCIPLINA | CFU       | ORE di-<br>dattica | Ore studio<br>individuale |
|----------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|--------------------|---------------------------|
| M1) Bilancio e principi contabili nazionali ed internazionali              | SECS-P/07  | 4         | 32                 | 68                        |
| M2) Analisi economico-finanziaria                                          | SECS-P/07  | 4         | 32                 | 68                        |
| M3) Pianificazione economico-finanziaria                                   | SECS-P/07  | 3         | 24                 | 51                        |
| M4) Fiscalità e reporting integrato                                        | SECS-P/07  | 2         | 16                 | 34                        |
|                                                                            | IUS-12     | 1         | 8                  | 17                        |
| M5) Sistemi di controllo interno e risk management                         | SECS-P/07  | 2         | 16                 | 34                        |
| M6) Misurazione e gestione dei costi                                       | SECS-P/07  | 3         | 24                 | 51                        |
| M7) Controllo di gestione, programmazione e reporting                      | SECS-P/07  | 3         | 24                 | 51                        |
| M8) Valutazione delle performance                                          | SECS-P/07  | 4         | 32                 | 68                        |
| M9) Strategia e valutazione d'azienda                                      | SECS-P/07  | 3         | 24                 | 51                        |
| M10) Crisi e risanamenti d'azienda                                         | SECS-P/07  | 2         | 16                 | 34                        |
| M11) Strategie sui mercati finanziari                                      | SECS-P/07  | 2         | 16                 | 34                        |
|                                                                            | SECS-P/01  | 1         | 8                  | 17                        |
| M12) Sistemi informativi integrati e strumenti per l'elaborazione dei dati | SECS-P/07  | 2         | 16                 | 34                        |
|                                                                            | INF-01     | 1         | 8                  | 17                        |
| M13) Organizzazione, Project management e team building per il CFO         | SECS-P/10  | 2         | 16                 | 34                        |
| M14) Analisi e mappatura dei processi                                      | SECS-P/07  | 1         | 8                  | 17                        |
| <b>TOTALE</b>                                                              |            | <b>40</b> | <b>320</b>         | <b>680</b>                |

**Regolamento di funzionamento del  
Master Interuniversitario di II livello in  
“Chief Financial Officer (CFO)-Direzione  
Amministrazione, Finanza e Controllo” – VII Edizione**

**Allegato B)**

**1. Denominazione del corso**

Corso di Master Interuniversitario di II livello in “Chief Financial Officer-Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo”.

**2. Dipartimento cui viene affidata la gestione amministrativa, organizzativa e finanziaria del corso**

Dipartimento di Studi Aziendali ed Economici, Università degli Studi di Napoli “Parthenope”, Via Generale Parisi 13, 80132 Napoli, [www.disae.uniparthenope.it](http://www.disae.uniparthenope.it)

**3. Sede di didattica:**

Villa Doria d’Angri, Via Petrarca 80, 80122 Napoli.

**4. Atenei che collaboreranno in regime di convenzione:**

Università degli Studi della Campania L. Vanvitelli – Dipartimento di Economia

Università degli Studi di Napoli Federico II – Dipartimento di Economia, Management, Istituzioni

Università degli Studi di Teramo – Dipartimento di Giurisprudenza

**5. Breve descrizione degli obiettivi formativi, dei profili funzionali, degli sbocchi occupazionali e delle finalità del corso**

Il Master Interuniversitario di II livello “Chief Financial Officer-Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo” nato dalla collaborazione tra il Dipartimento di Studi Aziendali ed Economici dell’Università degli Studi di Napoli Parthenope e l’Associazione Nazionale dei Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF), ampliato nella sua IV edizione alla collaborazione con il Dipartimento di Economia dell’Università degli Studi della Campania L. Vanvitelli, del Dipartimento di Economia, Management, Istituzioni dell’Università degli Studi di Napoli Federico II, e del Dipartimento di Scienze Aziendali – Management & Innovation Systems dell’Università degli Studi di Salerno, si arricchisce nella V edizione della partnership con l’Università di Teramo e della Federazione dei Dottori Commercialisti (FDC), e dalla VI edizione si presenta come Master Interuniversitario per il rilascio del titolo congiunto da parte dei seguenti Atenei: Parthenope, Federico II, Vanvitelli e Teramo.

Il Master CFO intende rispondere ad una esigenza specifica di qualificazione e riqualificazione delle figure dei contabili, dei responsabili amministrativi, dei responsabili finanziari, dei direttori amministrativi, dei responsabili amministrazione finanza e controllo, dei consulenti esperti nell’area amministrazione finanza e controllo presenti nelle aziende del tessuto industriale italiano, ed in particolare nel Sud dell’Italia.

Il Master intende offrire agli allievi delle solide competenze di base e avanzate per la formazione della figura del CFO (Chief Financial Officer – Direttore Amministrazione Finanza e Controllo), accompagnate

da un insieme di approfondimenti su tematiche specifiche, che stanno via via entrando a far parte del ventaglio di strumenti, metodologie e “attrezzi del mestiere” del CFO moderno, inteso come figura chiave di supporto e consulenza per il top management aziendale, quali risk management, reporting integrato e reporting non finanziario, gestione delle crisi, digital finance transformation.

Al termine del percorso di formazione l’allievo avrà acquisito conoscenze delle metodologie, sia tradizionali che avanzate, tipiche del responsabile della funzione amministrazione, finanza e controllo, sarà in grado di applicarle per la soluzione di problemi complessi, sarà in grado di gestirle mediante l’uso di strumenti elettronici per l’elaborazione dei dati, sarà in grado di implementarle mediante il coordinamento di gruppi di lavoro su progetti specifici, sarà in grado di valutarne l’efficacia e di proporre soluzioni innovative nell’ottica della revisione e del miglioramento continuo dei processi di amministrazione, pianificazione e controllo aziendale.

Inoltre, il Master mira a fornire all’allievo un insieme di competenze trasversali che arricchiscono le skills del CFO e ne qualificano il successo all’interno dell’azienda, in particolare la capacità di rapportarsi con gli altri, l’abilità di gestire team di lavoro affiatati e di successo, la capacità di lavorare per obiettivi, l’abilità di gestire e coordinare progetti complessi.

Le figure professionali che vengono formate sono:

- direttore amministrazione finanza e controllo (CFO);
- responsabile funzionale nell’ambito dell’amministrazione, finanza e controllo come Controller, Direttore Amministrativo, Responsabile Finanziario, Responsabile del bilancio, Credit Manager, Dirigente Preposto, ecc.;
- consulente di direzione aziendale sulle tematiche dei processi amministrativo-contabili, di controllo direzionale e strategico, di finanza aziendale.

## **6. Progetto generale dell’organizzazione del corso**

Il Master Interuniversitario di II livello “Chief Financial Officer-Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo” si presenta come un corso di formazione erogato in modalità blended, e propone un percorso di formazione che integra:

- a) conoscenze tecniche specifiche nell’ambito dei modelli e degli strumenti di contabilità, generale ed analitica, controllo e reporting; analisi economico finanziaria, gestione strategica e valutazione d’azienda, finanza strategica, gestione delle crisi d’azienda;
- b) competenze nell’ambito dell’analisi e mappatura dei processi, in particolare quelli amministrativo contabili, dei sistemi informativi contabili e direzionali, dei sistemi di controllo interno e risk management, del corporate social responsibility e del reporting non finanziario;
- c) skills nell’ambito dell’organizzazione, del project management, della motivazione e del lavoro in team, delle competenze digitali.

Il Master è coordinato da un Direttore e dal Consiglio Scientifico (collegio docenti), i cui membri si occupano anche dell’organizzazione dei vari moduli didattici.

### **6.1. Modalità della didattica e distribuzione delle ore e dei crediti formativi universitari**

Il Master si articola in 21 unità didattiche (UD), erogate seguendo una modalità blended, sia in presenza, che a distanza, nello specifico:

- 13 UD sono svolte in presenza (UD 1, UD 2, UD 5, UD 6, UD 9, UD 10, UD 11, UD 14, UD 15, UD 16, UD 19, UD 20, UD 21);
- 8 UD sono svolte a distanza (UD 3, UD 4, UD 12, UD 13, UD 17, UD 18).



La scelta di tale ripartizione segue una precisa logica. Le unità didattiche in presenza sono:

- le prime due, in modo da consentire agli allievi di conoscersi ed avviare congiuntamente le attività del Master;
  - le 2 unità didattiche che precedono quelle in cui si svolgono le prove d'esame ed i workshop, al fine di consentire agli allievi di consolidare i loro rapporti, di studiare e lavorare in gruppo per la predisposizione della prova d'esame;
  - le 4 unità didattiche (UD 6, UD 11, UD 16, UD 21) in cui si svolgono le prove d'esame ed i workshop tematici.
- Ciascuna delle UD quali si svolge il venerdì e il sabato mattina a settimane alterne e per almeno il 60% sono tenute da docenti universitari. Il percorso formativo, nell'ambito delle unità didattiche, propone:
    - lezioni di didattica frontale e a distanza partecipative, svolte da docenti universitari e professionali, corredate da esercitazioni, dall'analisi e discussione di casi e dalla condivisione di esperienze operative;
    - 4 incontri di approfondimento (WORKSHOP) su tematiche attuali e rilevanti per la professione che si svolgono in alcuni venerdì pomeriggio;
    - 4 sessioni di esame per lo svolgimento delle prove intermedie (ES) che si svolgono in alcuni venerdì mattina. Le prove possono consistere in compiti scritti, in lavori di gruppo, nella discussione di casi, sono volte a verificare il livello di preparazione raggiunto e sono necessarie per certificare l'idoneità del conseguimento dei crediti.

Nella seguente tabella sono riportate le 21 unità didattiche (UD).

**Tabella 1 – Articolazione del percorso formativo in 21 unità didattiche (venerdì-sabato)**

| Unità didattica                                | Argomento                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| UD1 Presenza                                   | Presentazione del master. Ruoli, attori e responsabilità dell'amministrazione, finanza e controllo, l'organizzazione della funzione.                                                                              |
| UD2 Presenza                                   | L'approccio per processi: i processi amministrativi, tecniche di mappatura dei processi, l'analisi dei processi aziendali                                                                                         |
| UD3 A distanza<br>UD4 A distanza               | Processi amministrativi, principi contabili e strumenti di rendicontazione, principi contabili e financial audit, aspetti fiscali del bilancio e fiscalità internazionale                                         |
| UD5 Presenza<br>UD6 Presenza<br>UD7 A distanza | Analisi economico-finanziaria, l'analisi per indici, la gestione del cash flow e del circolante                                                                                                                   |
| UD8 A distanza<br>UD9 Presenza                 | La pianificazione economico-finanziaria, il capital budgeting, il business planning                                                                                                                               |
| UD10 Presenza                                  | Sistemi di controllo interno: definizione, Coso Report, valutazione del sistema di controllo interno, risk management e compliance, gestione del rischio aziendale: Enterprise Risk Management                    |
| UD11 Presenza<br>UD12 A distanza               | Il controllo di gestione, contabilità analitica per centri di costo, contabilità per attività (activity based costing), il processo di budgeting, l'analisi degli scostamenti                                     |
| UD13 A distanza<br>UD14 Presenza               | La valutazione delle performance, Activity Based Management, Lean Accounting, Balanced scorecard                                                                                                                  |
| UD15 Presenza<br>UD16 Presenza                 | Gestione strategica e valutazione d'azienda, strategie competitive e strategie finanziarie, valutazione d'azienda, Merger & Acquisition, bilanci straordinari                                                     |
| UD17 A distanza<br>UD18 A distanza             | Le strategie sui mercati finanziari, economia dei mercati finanziari, quotazione in Borsa, Venture Capital e Private Equity, emissione di prestiti obbligazionari, finanza agevolata, credit rating e Basilea III |
| UD19 Presenza                                  | I sistemi informativi per l'amministrazione finanza e controllo, la gestione dei progetti sui sistemi informativo-contabili, digitalizzazione                                                                     |
| UD20 Presenza                                  | Competenze organizzative e trasversali, project management, team building, motivazione, leadership                                                                                                                |

|               |                                                                |
|---------------|----------------------------------------------------------------|
| UD21 Presenza | Crisi d'azienda, cruscotti aziendali e obblighi di informativa |
|---------------|----------------------------------------------------------------|

Nella seguente tabella sono riepilogati i Workshop programmati (W) in alcuni venerdì pomeriggio.

**Tabella 2 – Articolazione dei Workshop di approfondimento tematico**

| Attività in presenza | Descrizione                                                                     |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| W1                   | Modelli e strumenti avanzati per il reporting: <IR> e reporting non finanziario |
| W2                   | Modelli e strumenti avanzati per il controllo finanziario.                      |
| W3                   | Modelli e strumenti avanzati per il controllo direzionale e strategico.         |
| W4                   | Dal Master, al CFO di successo.                                                 |

Nella seguente tabella sono riepilogati gli esami intermedi (ES) previsti, che si svolgono in alcuni venerdì mattina, e le unità didattiche di riferimento.

**Tabella 3 – Articolazione degli esami di idoneità del conseguimento dei crediti formativi universitari**

| Attività in presenza | Descrizione                                  |
|----------------------|----------------------------------------------|
| ES1                  | Prova d'esame intermedia sulle UD da 1 a 5   |
| ES2                  | Prova d'esame intermedia sulle UD da 6 a 10  |
| ES3                  | Prova d'esame intermedia sulle UD da 11 a 15 |
| ES4                  | Prova d'esame intermedia sulle UD da 16 a 21 |

Al termine del percorso formativo l'allievo dovrà, sotto la guida di un tutor afferente alle Università che rilasciano il titolo congiunto ed, eventualmente, di un co-tutor afferente agli altri enti in convenzione, predisporre un elaborato scritto di carattere applicativo (PW) nel proprio ambito lavorativo e una presentazione da svolgere pubblicamente come esame finale (EF) di Master per il conseguimento del titolo di Master Interuniversitario di II livello "Chief Financial Officer-Direzione Amministrazione Finanza e Controllo".

Al termine del Master l'allievo consegue 60 crediti formativi universitari (CFU) distribuiti come indicato nella tabella seguente (1 cfu 8 ore di didattica e 17 ore di studio individuale).

**Tabella 4 – Distribuzione delle ore e dei crediti formativi per tipologia di attività**

| Attività           | Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                             | CFU | Ore   |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|
| Didattica          | Lezione in aula di docenti universitari, imprenditori, manager e professionisti sulle diverse tematiche previste nel corso, esercitazioni e discussione di casi, lezioni o workshop di approfondimento, tutoraggio individuale e di gruppo, prove degli esami intermedi e discussione lavori di gruppo. | 40  | 320   |
| Studio Individuale | Studio individuale delle tematiche affrontate a lezione con il supporto del materiale didattico distribuito a lezione e dei testi di approfondimento. Preparazione per gli esami intermedi.                                                                                                             |     | 680   |
| Project Work       | Stesura di un elaborato applicativo (project work o tesi di Master), su una tematica affrontata nell'ambito del Master, sotto il profilo teorico-concettuale ed in chiave applicativa nel proprio ambito lavorativo.                                                                                    | 15  | 375   |
| Esame finale       | Attività di predisposizione di una presentazione e discussione pubblica, davanti ad una commissione, della tesi di Master come esame finale di Master.                                                                                                                                                  | 5   | 125   |
| Totale             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 60  | 1.500 |

Il Master è articolato in 14 moduli didattici formati da una o più unità didattiche. La denominazione dei moduli, la distribuzione dei crediti formativi universitari e delle ore di didattica sono indicate nella seguente tabella.

**Tabella 5 – Distribuzione delle ore e dei crediti formativi universitari per modulo**

| MODULO | DISCIPLINA | CFU | ORE di-<br>dattica | Ore studio<br>individuale |
|--------|------------|-----|--------------------|---------------------------|
|--------|------------|-----|--------------------|---------------------------|

|                                                                            |           |           |            |            |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|
| M1) Bilancio e principi contabili nazionali ed internazionali              | SECS-P/07 | 4         | 32         | 68         |
| M2) Analisi economico-finanziaria                                          | SECS-P/07 | 4         | 32         | 68         |
| M3) Pianificazione economico-finanziaria                                   | SECS-P/07 | 3         | 24         | 51         |
| M4) Fiscalità e reporting integrato                                        | SECS-P/07 | 2         | 16         | 34         |
|                                                                            | IUS-12    | 1         | 8          | 17         |
| M5) Sistemi di controllo interno e risk management                         | SECS-P/07 | 2         | 16         | 34         |
| M6) Misurazione e gestione dei costi                                       | SECS-P/07 | 3         | 24         | 51         |
| M7) Controllo di gestione, programmazione e reporting                      | SECS-P/07 | 3         | 24         | 51         |
| M8) Valutazione delle performance                                          | SECS-P/07 | 4         | 32         | 68         |
| M9) Strategia e valutazione d'azienda                                      | SECS-P/07 | 3         | 24         | 51         |
| M10) Crisi e risanamenti d'azienda                                         | SECS-P/07 | 2         | 16         | 34         |
| M11) Strategie sui mercati finanziari                                      | SECS-P/07 | 2         | 16         | 34         |
|                                                                            | SECS-P/01 | 1         | 8          | 17         |
| M12) Sistemi informativi integrati e strumenti per l'elaborazione dei dati | SECS-P/07 | 2         | 16         | 34         |
|                                                                            | INF-01    | 1         | 8          | 17         |
| M13) Organizzazione, Project management e team building per il CFO         | SECS-P/10 | 2         | 16         | 34         |
| M14) Analisi e mappatura dei processi                                      | SECS-P/07 | 1         | 8          | 17         |
| <b>TOTALE</b>                                                              |           | <b>40</b> | <b>320</b> | <b>680</b> |

## 6.2 Durata del corso e modalità della frequenza

Il Master Interuniversitario “Chief Financial Officer-Direzione Amministrazione Finanza e Controllo” ha una durata di 12 mesi (maggio 2023 – maggio 2024), l’inizio previsto per le attività in aula è il ...maggio 2023 ed il termine il ... maggio 2024. Le unità didattiche, che hanno prevalentemente una durata di 15 ore ciascuna, sono articolate in lezioni che si svolgono il venerdì (8.30-13.30/14.30-19.30) e il sabato mattina (8.30-13.30) a settimane alterne, e secondo le modalità precedentemente indicate. Nello specifico, le lezioni in presenza si svolgeranno presso la sede di Villa Doria D’Angri, in Via Petrarca 80 a Napoli, mentre quelle a distanza attraverso la piattaforma MsTeams.

Ai fini del conseguimento del titolo di Master Interuniversitario di II livello l’allievo è tenuto a frequentare almeno l’80% delle lezioni, a superare tutte le prove d’esame previste e a predisporre e discutere pubblicamente davanti ad una commissione una tesina finale di Master (project work).

## 6.3 Modalità delle verifiche periodiche e della prova finale

Il percorso formativo prevede il sostenimento di 4 prove di verifica intermedie relative a specifiche unità didattiche volte a verificare il livello di preparazione raggiunto e l’idoneità nel conseguimento dei CFU previsti, che possono consistere in compiti scritti, in lavori di gruppo, nella discussione di casi.

L’esame finale consiste nella stesura, sotto la guida di un tutor afferente alle Università che rilasciano il titolo congiunto, ed eventualmente un co-tutor afferente agli altri enti in convenzione, di un elaborato applicativo, su una tematica affrontata nell’ambito del Master, sotto il profilo teorico-concettuale ed in chiave applicativa nell’ambito lavorativo del singolo allievo (project work o tesi di Master).

Ai fini del conseguimento del titolo di Master Interuniversitario è prevista, inoltre, la preparazione di una presentazione e la discussione pubblica davanti ad una commissione del project work.

## 7. Componenti del Collegio dei Docenti e Direttore

Il Direttore del Master Interuniversitario “Chief Financial Officer-Direzione Amministrazione Finanza e Controllo” è designato tra i docenti del Consiglio Scientifico (collegio docenti). Il Consiglio Scientifico

(collegio docenti) è composto complessivamente da 30 docenti, di cui 19 afferenti alle Università che rilasciano il titolo congiunto, e la restante parte composta da docenti esterni associati all'ANDAF e alla FDC.

**Tabella 6 - Docenti universitari**

| n. | Cognome e nome      | Ruolo                                       | Modulo di riferimento                                                 |
|----|---------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 1  | Fiorentino Raffaele | Professore ordinario Università Parthenope  | Strategia e valutazione d'azienda                                     |
| 2  | Fiume Raffaele      | Professore ordinario Università Parthenope  | Bilancio e principi contabili nazionali ed internazionali             |
| 3  | Garzella Stefano    | Professore ordinario Università Parthenope  | Strategia e valutazione d'azienda                                     |
| 4  | Lamboglia Rita      | Professore ordinario Università Parthenope  | Sistemi di controllo interno e risk management                        |
| 5  | Lardo Alessandra    | Professore associato Università Parthenope  | Crisi e risanamenti d'azienda                                         |
| 6  | Marselli Riccardo   | Professore ordinario Università Parthenope  | Strategie sui mercati finanziari                                      |
| 7  | Allini Alessandra   | Professore associato Università Federico II | Bilancio e principi contabili nazionali ed internazionali             |
| 8  | Caldarelli Adele    | Professore ordinario Università Federico II | Controllo di gestione, programmazione e reporting                     |
| 9  | Maffei Marco        | Professore ordinario Università Federico II | Bilancio e principi contabili nazionali ed internazionali             |
| 10 | Gianluca Risaliti   | Professore ordinario Università Parthenope  | Analisi e mappatura dei processi                                      |
| 11 | Rosanna Spanò       | Professore Associato Università Federico II | Controllo di gestione, programmazione e reporting                     |
| 12 | Claudia Zagaria     | Professore Associato Università Vanvitelli  | Misurazione e gestione dei costi                                      |
| 13 | Manuel De Nicola    | Professore Associato Università Teramo      | Valutazione delle performance                                         |
| 14 | Macchioni Riccardo  | Professore ordinario Università Vanvitelli  | Analisi economico-finanziaria                                         |
| 15 | Sannino Giuseppe    | Professore ordinario Università Vanvitelli  | Misurazione e gestione dei costi                                      |
| 16 | Fiondella Clelia    | Professore associato Università Vanvitelli  | Analisi economico-finanziaria                                         |
| 17 | Mancini Daniela     | Professore ordinario Università Teramo      | Sistemi informativi integrati e strumenti per l'elaborazione dei dati |
| 18 | D'Amico Luciano     | Professore ordinario Università Teramo      | Valutazione delle performance                                         |
| 19 | Pace Annalisa       | Professore associato Università di Teramo   | Fiscalità e reporting integrato                                       |

**Tabella 7 - Docenti esterni all'Università degli Studi di Napoli Parthenope (ANDAF e FDC)**

| n. | Cognome e nome      | Ruolo                                   | Modulo di riferimento                                         |
|----|---------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 1  | Amodio Eugenio      | Partner E&Y                             | Sistemi di controllo interno e risk management                |
| 2  | De Gennaro Gabriele | Partner KPMG                            | Fiscalità e reporting integrato                               |
| 3  | Gaeta Paolo         | Partner Gaeta e Associati tax & estate  | Fiscalità e reporting integrato                               |
| 4  | Giuliano Christian  | Partner Pirola, Pennuto Zei & Associati | Fiscalità e reporting integrato                               |
| 5  | Montedoro Renato    | Consulente d'azienda                    | Strategie sui mercati finanziari                              |
| 6  | Morleo Roberto      | CFO Pineta Grande                       | Pianificazione economico-finanziaria                          |
| 7  | Putaturo Federico   | Presidente AGI                          | Sistemi di controllo interno e risk management                |
| 8  | Tammaro Federico    | CFO Circa                               | Organizzazione, Project management e team building per il CFO |
| 9  | Tenuta Elena        | Senior Manager Deloitte                 | Bilancio e principi contabili nazionali ed internazionali     |
| 10 | Zaccaria Michele    | CFO Salerno Container Terminal          | Pianificazione economico-finanziaria                          |
| 11 | Turrà Maurizio      | Presidente FDC                          | Fiscalità e reporting integrato                               |

## 8. Titoli di studio che consentono l'accesso

Il Master Interuniversitario CFO è rivolto a persone che hanno maturato una adeguata esperienza professionale, già inserite nel mondo del lavoro, alla ricerca di una maggiore qualificazione professionale o di un aggiornamento delle competenze già possedute. Il Master intende soddisfare le esigenze di chi, all'interno dell'azienda, vuole cogliere opportunità di crescita professionale o nuovi percorsi di carriera, e di chi intende ricercare nuove opportunità di business come consulente/professionista esterno.

Al Master possono accedere laureati del vecchio ordinamento, laureati di secondo livello e magistrali in tutte le lauree, che abbiano acquisito una adeguata esperienza in contesti aziendali e professionali tali da consentire il possesso di conoscenze di base sul funzionamento della gestione aziendale e dei metodi e degli strumenti di rendicontazione. Tali conoscenze di base saranno verificate, se necessario, durante il colloquio di selezione.

L'ammissione al Master è subordinata alla valutazione del curriculum e all'eventuale sostenimento di un colloquio che si svolgerà obbligatoriamente solo nel caso in cui le domande di iscrizione fossero superiori alla numerosità massima ammissibile dell'aula pari a 36 allievi.

Al corso possono partecipare in qualità di uditori coloro che non sono in possesso del titolo di studio richiesto, purché abbiano una adeguata esperienza in contesti aziendali e professionali tali da consentire il possesso di conoscenze di base sul funzionamento della gestione aziendale e dei metodi e degli strumenti di rendicontazione. L'uditore può frequentare, anche parzialmente, le attività didattiche del master, ma non può sostenere le verifiche intermedie e l'esame finale. La partecipazione come uditore non comporta, in ogni caso, l'acquisizione del titolo né il conseguimento di crediti formativi. L'uditore ottiene, a firma del Direttore del Master, un attestato di partecipazione per le attività didattiche frequentate.

## **9. Numero massimo di posti disponibili e numero minimo di iscritti necessari per l'attivazione del corso**

Il numero minimo di allievi ordinari per l'attivazione del master è di 22, il numero massimo è di 36, in ogni caso sarà possibile accettare fino a un massimo di n. 5 allievi uditori.

## **10. Struttura di Ateneo responsabile della gestione amministrativa e contabile:**

Dipartimento di Studi Aziendali ed Economici, Via Generale Parisi 13, Napoli

## **11. Strutture disponibili per le attività didattiche (aule, laboratori, biblioteche)**

Nella sede didattica del Master sarà messa a disposizione un'aula didattica e l'accesso, in base alle esigenze, ad un'aula informatica. Gli allievi ordinari avranno la possibilità di accedere al patrimonio bibliotecario della Biblioteca dell'Università di Napoli Parthenope e del Dipartimento di Studi Aziendali ed Economici, ai servizi di rete e a tutti gli altri servizi offerti agli studenti dell'Ateneo.

## **12. Importo del contributo di iscrizione**

Gli allievi ordinari saranno tenuti a versare per la frequenza del corso un contributo di 4.000 euro (quattromila). Il contributo di iscrizione deve essere versato in tre rate pari ai seguenti importi:

- prima rata: 1.800 euro (milleottocento) da versare all'atto dell'iscrizione (45%)
- seconda rata: 1.400 euro (millequattrocento) da versare entro il 30 giugno 2023 (35%)
- terza rata: 800 euro (ottocento) da versare entro il 30 ottobre 2023 (20%)

Sono previste un minimo di 5 agevolazioni per la contribuzione per un importo di 800 euro (ottocento) pari alla terza rata, messe a disposizione dal Dipartimento di Studi Aziendali ed Economici, nel rispetto dei vincoli di budget. Tali agevolazioni saranno attribuite secondo una specifica graduatoria, tra chi ne ha fatto esplicita richiesta, stilata sulla base di criteri definiti dalla commissione che prendono in considerazione, tra gli altri, l'età, il voto di laurea, la distanza geografica e il reddito lordo.

Per gli allievi uditori il contributo di iscrizione è ridotto del 30% ed è pari a 2.800 euro (duemilaottocento) da versare in tre rate pari ai seguenti importi:

- prima rata: 1.260 euro (milleduecentosessanta) da versare entro la data di inizio del corso (45%)
- seconda rata: 980 euro (novecentottanta) da versare entro il 30 giugno 2023 (35%)
- terza rata: 560 euro (cinquecentosessanta) da versare entro il 30 ottobre 2023 (20%)

Gli allievi uditori non hanno diritto a nessuna ulteriore riduzione.

### **13. Eventuali collaborazioni con enti pubblici e privati:**

Associazione Nazione Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF), Corso Genova, 6 -20123- Milano,  
[www.andaf.it](http://www.andaf.it)

Federazione dei Dottori Commercialisti (FDC), Via Santa Lucia 20, 80133 Napoli

| BUDGET VII EDIZIONE MASTER CFO - numero minimo 22 studenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    | ENTRATE      |             | USCITE             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|-------------|--------------------|
| Allievi con quota piena                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 19 | 4.000,00 €   | 76.000,00 € |                    |
| Dipendenti Università in convenzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1  | 3.200,00 €   | 3.200,00 €  |                    |
| Dipendenti della PA oggetto del protocollo PA 110 e lode                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2  | 2.000,00 €   | 4.000,00 €  |                    |
| <b>Totale quote</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |              | 83.200,00 € |                    |
| 6% degli introiti destinata quale contributo al fondo comune PTA di Ateneo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |              |             | 4.992,00 €         |
| 6% degli introiti destinata alla struttura che organizza il corso- DISAE, comprensiva del costo degli incarichi non compresi nei doveri d'ufficio del PTA del Dipartimento impiegato a svolgere attività di supporto al master)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |              |             | 4.992,00 €         |
| 8% degli introiti destinata all'Ateneo, nella quale è prevista l'onere di ristoro per l'utilizzo delle strutture di Ateneo. Tale onere, secondo quanto indicato nelle linee guida per l'attivazione dei Master, sarà pari a 1344,00 euro in quanto calcolato in modo proporzionale al totale delle ore di didattica erogata (320 ore). La restante parte sarà destinata al compenso per il PTA degli Uffici Affari Generali, Segreteria Studenti, Ragioneria/stipendi, oltre a quello afferente all'amministrazione centrale secondo quanto indicato dal Direttore generale |    |              |             | 6.656,00 €         |
| Disponibile al netto del contributo ateneo e dipartimento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |              | 66.560,00 € |                    |
| Contributo a favore dei 3 atenei in convenzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    | 10%          |             | 24.960,00 €        |
| Disponibile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |              | 41.600,00 € |                    |
| Spese per docenza totali (80euro per ciascuna ora di insegnamento)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |              |             | 18.400,00 €        |
| Direttore del Corso                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |              |             | 3.000,00 €         |
| catering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |              |             | 4.875,00 €         |
| tutor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |              |             | 4.400,00 €         |
| sito web e promozione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |              |             | 3.200,00 €         |
| materiale didattico (incluso pdf x 15)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |              |             | 2.750,00 €         |
| spese placement per quote ANDAF degli allievi del corso e del direttore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |              |             | 1.960,00 €         |
| SPESE GENERALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    |              |             | 200,00 €           |
| diplomi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |              |             | 815,00 €           |
| fondo riserva per minori entrate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |              |             | 2.000,00 €         |
| <b>SPESE DI GESTIONE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |              |             | <b>41.600,00 €</b> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    | <b>SALDO</b> |             | <b>- €</b>         |