

| RELAZION | E SULLA GESTION |
|----------|-----------------|
|          | - anno 2022 -   |
|          |                 |
|          |                 |
|          |                 |
|          |                 |
|          |                 |
|          |                 |
|          |                 |



#### **SOMMARIO**

- 1. Scenario di riferimento
- 2. Evoluzione prevedibile della gestione e obiettivi strategici
- 2.1 Obiettivi strategici per la Didattica
- 2.2 Obiettivi strategici per la Ricerca
- 2.3 Obiettivi strategici per la Terza Missione
- 3. Indicatori ex D.Lgs. n. 49/2012
- 4. Principali indicatori economico-finanziari



#### Scenario di riferimento

La presente relazione sulla gestione accompagna il Bilancio Unico di Ateneo d'esercizio al 31 dicembre 2022 e sintetizza i risultati raggiunti sulla base degli obiettivi strategici del triennio 2021-23, con riferimento agli ambiti della Didattica, Ricerca e Terza Missione. Il 2022 si chiude con il conseguimento di un risultato di periodo positivo, confermando una gestione improntata al rispetto del principio di economicità. In particolare, l'utile netto al 31/12/2022 è di Euro 23.197.152, in aumento rispetto all'esercizio precedente.

La positività del risultato economico si evidenzia già dalla lettura del primo margine differenziale (A-B) del Conto Economico, che registra un valore pari a Euro 46.691.634, riflettendo approssimativamente e con i dovuti limiti, il risultato derivante dalla gestione operativa. Tale risultato dimostra che l'Ateneo, grazie al solo "core business", è in grado di produrre ricchezza da destinare all'autofinanziamento mediante il reinvestimento.

In merito ai risultati conseguiti dai Dipartimenti, sedi della ricerca scientifica e della didattica, a seguito di una riclassificazione dei costi e dei ricavi per destinazione, è possibile notare negli ultimi anni il miglioramento delle performance economiche delle strutture decentrate derivante da un più gestione razionale utilizzo delle risorse più corretta contabile. e una Alla formazione del risultato di periodo ha contribuito l'entità dei proventi operativi per complessivi Euro 681.246.368, di cui il 22% è riconducibile a proventi propri, mentre la restante parte, prevalentemente, a contributi, a vario titolo, ricevuti. Di questi ultimi, l'ammontare dei contributi dal MIUR e da parte delle altre Amministrazioni Centrali si attesta a Euro 478.122.886 Il totale dei costi operativi, invece, è pari a Euro 634.554.734, di cui circa il 51% è rappresentato dai costi del personale (docente, tecnico amministrativo e dirigenziale).



Nel 2022 le attività svolte dai delegati del Rettore, nominati nel primo trimestre del 2021, hanno affiancato quest'ultimo nei 27 ambiti di governo previsti. In particolare, l'Ateneo ha avviato le attività finalizzate alla presentazione dei progetti relativi al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR); i cui primi bandi sono stati emanati nel dicembre 2021.

Il funzionamento dell'Ateneo, e con esso la definizione e l'attuazione degli obiettivi, sono stati condizionati dal perdurare dell'emergenza pandemica fino al 31.03.2022<sup>1</sup>, che ha anche imposto di rimodulare alcune priorità e richiesto adattamenti dell'operatività alla normativa straordinaria, diretta a contenere e gestire la situazione sanitaria.



<sup>1</sup>Decreto-legge 24 marzo 2022, n. 24

#### Obiettivi strategici per la didattica

Per l'anno accademico 2022-23 si registrano oltre 21.800<sup>2</sup> nuove immatricolazioni. L'offerta formativa dell'Ateneo per l'anno accademico 2022/2023 comprende:

- 77 Corsi di Laurea (Triennali)
- 81 Corsi di Laurea Magistrali non a ciclo unico
- 10 Corsi di Laurea Magistrali a ciclo unico
- 50 corsi di Dottorato di Ricerca (di cui 10 afferenti alla Scuola Superiore Meridionale).

L'attività didattica di Ateneo, persistendo l'emergenza sanitaria si è svolta prevalentemente in modalità *blended*, con modulazioni differenti a seconda dell'andamento della situazione epidemiologica e tenendo conto dell'introduzione della cd. certificazione verde.

In considerazione del protrarsi della situazione emergenziale, sono state confermate le agevolazioni a favore degli studenti, inclusa la cd. no-tax area, la cui soglia è stata innalzata a € 26.000, tra le più vantaggiose nell'ambito dei mega e grandi Atenei<sup>3</sup>. L'offerta didattica per l'a.a. 2022/23 si è arricchita di 4 nuovi corsi di studio, 3 magistrali ed uno professionalizzante; i tre magistrali sono erogati in lingua inglese. Di seguito i nuovi corsi:

- **Quantum science and engineering** (LM-44 Fisica),
- **Meccatronica** (L-P03 Ingegneria Elettrica e delle Tecnologie dell'Informazione, professionalizzante),
- Industrial chemistry for circular and bio economy (LM-71 Scienze Chimiche),
- Volcanology (LM-74 Scienze della Terra, dell'Ambiente e delle Risorse).



<sup>2</sup> Fonte: Ufficio Gestione ed Analisi dei Dati in data 20.06.2023

L'Ateneo, anche per il 2022, ha fatto ampio utilizzo di piattaforme per l'erogazione di didattica asincrona, a supporto/integrazione di quella sincrona, destinata a studenti e lavoratori. Dal 2019 al 2022 la multipiattaforma *www.federica.eu* ha sestuplicato il numero di utenti. Nel 2020-21, le principali piattaforme mondiali di erogazione MOOC hanno raddoppiato il numero di utenti: Coursera, principale *aggregator* mondiale, da 40 milioni di utenti è arrivata a oltre 90 milioni alla fine del 2021. Federica.eu è passata dai 120 mila utenti del 2019 ai 720 mila del 2022<sup>4</sup>.

Nel corso del 2022 è proseguita l'attività della Scuola Superiore Meridionale, nata in via sperimentale per il triennio 2019 – 2021 presso l'Università di Napoli Federico II dalla Legge 30 dicembre 2018 n. 145. Si tratta della prima Scuola Superiore a ordinamento speciale del Meridione, creata "al fine di rafforzare la partecipazione dell'Italia al progresso delle conoscenze e alla formazione post-laurea, anche mediante l'adesione alle migliori prassi internazionali, e per assicurare una più equa distribuzione delle scuole superiori nel territorio nazionale".

La Scuola è oggi guidata dal Comitato ordinatore, di nomina ministeriale, intorno a cui si stringe un gruppo dirigente formato dai due responsabili delle macro-aree umanistica e scientifica; dai coordinatori delle nove aree dottorali, dai responsabili dei corsi per gli allievi ordinari e da quello per l'Istituto di Studi Avanzati. Essi sono assistiti dalla struttura tecnico-amministrativa della Federico II, la quale ha iniziato a sviluppare una apposita sezione della Scuola che può contare sulle prime unità di personale dedicato, e ha come si è visto garantito alla Scuola la possibilità di usufruire di sedi, residenze e personale altamente specializzato che le ha permesso di mantenere i locali in stato impeccabile, di costruire il suo sito web, la sua piattaforma per i concorsi ecc.

Con decreto del 27 gennaio 2022 la Scuola Superiore Meridionale ha assunto carattere di stabilità e autonomia di bilancio, statutaria e regolamentare (22A01654) (GU Serie Generale n. 65 del 18-03-2022).

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Fonte: https://www.unina.it/documents/11958/28117939/2022-08-11\_guida\_rapida\_AA\_22-23.pdf



<sup>4</sup> Fonte: Relazione del DT di Federica web-learning.

#### Obiettivi strategici per la Ricerca

L'Università di Napoli Federico II è da sempre impegnata a valorizzare i risultati della ricerca scientifica svolta in Ateneo.

Per quanto riguarda i risultati più dettagliati conseguiti nel corso dell'anno nel settore della ricerca, si può fare riferimento alla Relazione sull'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico allegata al presente Bilancio di esercizio 2022. Da tale relazione, emergono i risultati delle attività di ricerca scientifica in termini sia di finanziamenti ottenuti per progetti di ricerca, sia di produzione scientifica.

Anche in attuazione di specifici obiettivi organizzativi di Ateneo, la Ripartizione Ricerca e Terza Missione ha avviato l'implementazione del Sistema Integrato della Ricerca di Ateneo (SIRA) e di proseguito popolamento del nuovo portale Ateneo dedicato Ricerca (https://www.ricerca.unina.it/), dal quale si accede alle opportunità di finanziamento in ambito nazionale ed internazionale, a dati e risultati, a diverse utilità e funzionalità, tra le quali UwebTimesheet ed IRIS-CINECA, al Magazine della ricerca in Ateneo, al catalogo delle strutture di Ateneo dedicate, ai risultati della Valutazione, alle attività delle Task Forces di Ateneo, alle opportunità di formazione in materia di gestione dei progetti, oltre che a specifiche sezioni dedicate alla gestione dei progetti PNRR ed ai Dipartimenti di Eccellenza.

Si evidenziano di seguito le principali attività che hanno coinvolto l'Ateneo nell'anno 2022:

Bandi nazionali. Si riporta il dato relativo ai PRIN-Progetti di Ricerca di Interesse Nazionale:
 sul bando PRIN 2022 risultano presentati n. 641 progetti; sul bando PRIN 2022 PNRR



risultano presentati n. 947 proposte progettuali. Si è ancora in attesa dei Decreti di approvazione graduatoria e dei Decreti di ammissione a contributo.

#### • Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR e Piano Complementare al PNRR

L'Ateneo ha partecipato agli Avvisi finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

- **PNRR**, con particolare attenzione ai bandi MUR a valere sulla Missione 4, Componente 2 del PNRR (di seguito sono indicati partitamente i bandi/avvisi per i quali l'Ateneo ha presentato progetti/proposte, con indicazione, ove disponibile, della percentuale di successo:
  - Bando Centri Nazionali del MUR (approvato con Decreto Direttoriale n. 3138 del 16 dicembre 2021, parzialmente modificato dal Decreto Direttoriale n. 3175 del 18 dicembre 2021); l'Ateneo è presente in tutti e 5 i Centri Nazionali finanziati (1 da Capofila), (percentuale di successo: 100%);
  - Bando Partenariati Estesi del MUR (emanato con Decreto Direttoriale n. 341 del 15 marzo 2022); l'Ateneo ha partecipato a 13 delle proposte progettuali presentate, 12 delle quali risultate finanziate (1 da Capofila), (percentuale di successo: 92,3%);
  - Avviso Infrastrutture di Ricerca n. 3264 del 28 dicembre 2021 del MUR; l'Ateneo ha partecipato a 17 proposte progettuali, risultando presente in 15 dei progetti finanziati, (percentuale di successo: 88,2%);
  - Avviso pubblico Infrastrutture dell'Innovazione del MUR n. 3265 del 28 dicembre 2021: sono risultate finanziate 4 (di cui 2 da Capofila) delle 5 proposte progettuali presentate dall'Ateneo (percentuale di successo: 80%);

Il totale del finanziamento ministeriale per i bandi summenzionati ammonta a € 305.867.176,22 €.

- Avviso Ricerca e Sviluppo sull'Idrogeno del Ministero dell'Ambiente; l'Ateneo ha presentato 7 proposte progettuali (5 sulla Linea A e 2 sulla Linea B) risultando vincitore per 1 progetto (Linea B) (percentuale di successo: 14,3%;)
- Avviso pubblico per la presentazione e selezione di progetti di ricerca da finanziare nell'ambito del PNRR sulle seguenti tematiche: 1. *Proof of concept* (PoC) 2. Malattie Rare



(MR) 3. Malattie Croniche non Trasmissibili (MCnT) ad alto impatto sui sistemi sanitari e socio-assistenziali; sono risultati finanziati n. 10 progetti.

Inoltre, l'Ateneo ha partecipato agli Avvisi finanziati dal **Piano Complementare al PNRR**, tra i quali:

- Avviso pubblico per la presentazione e selezione di Progetti di Ricerca applicata "Salute
- Ambiente Biodiversità Clima" del Ministero della Salute, risultando vincitore in 2 delle
  3 proposte presentate;
- Bando iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale del MUR, con 1 proposta finanziata per un importo di € 31.163.926;
- Avviso Ecosistema innovativo della Salute del Ministero della Salute, con 1 progetto finanziato:
- V Avviso per la selezione dei Contratti di filiera del MIPAAF (ora Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste), presentando 24 proposte di Contratto di filiera (i cui risultati non sono ancora noti).
- *Task Forces* di Ateneo: costituiscono uno strumento agile ed efficace per promuovere collaborazioni di ricerca interdisciplinari e realizzare sinergie trasversali tra i Dipartimenti, creando integrazioni tra competenze e conoscenze diverse ma complementari. Nel 2022 il Senato Accademico ha deliberato l'istituzione di una nuova *Task Force*, denominata (Bio)Economia Circolare, portando a 11 le *Task Forces* attualmente attive in diversi ambiti (<a href="https://www.ricerca.unina.it/taskforces/">https://www.ricerca.unina.it/taskforces/</a>).
- **Dipartimenti di Eccellenza:** Conclusosi positivamente il ciclo 2017-2021 con l'approvazione delle relazioni finali di tutti e 5 i Dipartimenti finanziati, nel 2022 si sono svolte le selezioni per il nuovo ciclo 2023-2027. Nella prima fase il MUR ha selezionato 15 Dipartimenti della Federico II (15 è il numero massimo possibile per singolo Ateneo) che avrebbero concorso alla definizione della graduatoria finale dei 180 Dipartimenti di



Eccellenza finanziati. Il 28 dicembre 2022 il MUR ha comunicato gli assegnatari dei finanziamenti e l'Ateneo ha registrato uno dei risultati più lusinghieri tra tutti gli Atenei italiani, vedendo vincitori ben 12 Dipartimenti (https://www.ricerca.unina.it/dipartimenti-universitari-di-eccellenza-2023-2027/)

Alla fine della fase valutativa, il totale del finanziamento ministeriale assegnato è pari a € 100.246.060,00 €.

- **Piano Operativo Salute.** E' articolato nelle seguenti *Traiettorie di sviluppo*, cui corrispondono specifici Avvisi pubblici, emanati dal Ministero della Salute a valere sul Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC) 2014-2020 nell'ambito delle Linee di azione:
- Traiettoria 1 "Active & Healthy Ageing Tecnologie per l'invecchiamento attivo e l'assistenza domiciliare";
- Traiettoria 2 "eHealth, diagnostica avanzata, medical device e mini invasività";
- Traiettoria 3 "Medicina rigenerativa, predittiva e personalizzata";
- Traiettoria 4 "Biotecnologia, bioinformatica e sviluppo farmaceutico";
- Traiettoria 5 "Nutraceutica, nutrigenomica e alimenti funzionali".

L'Ateneo ha partecipato a **tutti i bandi**, presentando progetti in qualità di **capofila** su tutte le traiettorie (ad eccezione della Traiettoria 4, nell'ambito della quale ha partecipato come *partner* di progetto con capofila la Regione Campania).

Alla fine della fase valutativa, sono stati **finanziati 3 dei 5 progetti presentati dall'Ateneo**, per un totale di finanziamento ministeriale pari a € 10.412.900,05 €.

• Ecosistemi dell'Innovazione. Bando dell'Agenzia per la Coesione Territoriale emanato nel 2021, cui l'Ateneo ha partecipato. Dei progetti presentati/partecipati dall'Ateneo, 14 sono stati ammessi alla seconda fase di valutazione (per un valore totale di 360 milioni di euro) con l'Ateneo capofila su 3 progetti per un ammontare di 88 milioni di euro.



Nel 2022 sono stati resi noti i risultati della selezione che ha visto ammessi a finanziamento 3 dei 14 progetti presentati dall'Ateneo, che, tuttavia, ha **rinunciato all'assegnazione,** in quanto l'Ente finanziatore (Agenzia per la Coesione Territoriale) ha ridotto in misura significativa (fino al 50%) l'ammontare del contributo.

- DM 737/2021 Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca-PNR. Con Decreto MUR n. 1056 del 5 settembre 2022, alla luce dei risultati della VQR 2014 2019, sono stati assegnati all'Ateneo ulteriori € 868.664,62 che l'Ateneo ha destinato a copertura del costo della terza annualità dei contratti per gli RTDa finanziati nell'ambito del DM 1062/2021 e per incrementare il budget a disposizione per il finanziamento della linea C del Bando "Finanziamento della Ricerca di Ateneo" 2022.
- Bando FRA (Finanziamento della Ricerca di Ateneo) 2022. Emanato con la finalità di sostenere i ricercatori che non siano già destinatari di finanziamenti provenienti da bandi competitivi e distinto in tre differenti linee (A, B e C). Sono stati presentati 32 progetti per la linea A, 188 Progetti per la linea B, 100 progetti per la linea C, con un budget a disposizione così distinto: Linea A 1.600.000 (comprensivi di cofinanziamento della Compagnia di San Paolo), Linea B 2.245.206,19, Linea C 1.200.000 (comprensivi del contributo a valere sul DM 737/2021) Nel 2022 si è conclusa la valutazione dei progetti presentati nell'ambito della Linea A, con 26 progetti finanziati per un ammontare di € 1.477.827. Nel 2023 si concluderà la valutazione dei progetti presentati nell'ambito della Linea C.

*Call* internazionali: per l'anno 2022 sono in aumento i progetti finanziati nell'ambito di programmi internazionali. Risultano attivi n. 97 progetti finanziati dal Programma HORIZON (H2020 e



Horizon Europe), di cui n. 15 ERC e n. 24 MSCA, oltre a n. 27 progetti finanziati nell'ambito di altri programmi internazionali (dati disponibili al 30.04.2023)..

• Aurora – European Universities Alliance: rete universitaria selezionata dalla Commissione Europea nell'ambito del programma EU+ European Universities con lo scopo di prefigurare il sistema universitario del futuro, cui l'Ateneo partecipa fin dal 2019. E' una Rete universitaria selezionata dalla Commissione Europea nell'ambito del programma EU+ European Universities con lo scopo di prefigurare il sistema universitario del futuro, cui l'Ateneo partecipa fin dal 2019. La *mission* di Aurora consiste nel coniugare la qualità della ricerca all'innovazione didattica e all'impatto sociale.



#### Obiettivi strategici per la Terza Missione

L'Ateneo Federico II opera come una *engaged university*, erogando servizi di natura imprenditoriale, sociale, educativa e culturale tramite la valorizzazione e il trasferimento della conoscenza per realizzare una transizione ecologica, digitale e di sviluppo sociale, in concerto con il Piano Triennale e il Piano Strategico presentato nel luglio 2021.

Le azioni di valorizzazione dei risultati della ricerca e di trasferimento tecnologico dell'Università di Napoli Federico II¹ spaziano su un numero molto ampio di attività che ricadono principalmente nei seguenti campi: (i) Conto Terzi, (ii) Public Engagement, (iii) Valorizzazione dei risultati attraverso la realizzazione di brevetti, (iv) imprenditorialità accademica attraverso la costituzione di spin off, (v) life long learning attraverso la istituzione delle Academy.

Nell'anno 2022 è stata implementata la sezione relativa alla Terza Missione sul sito di Ateneo per rendere immediata e fruibile dall'esterno l'informazione circa le attività della Federico II inerenti alla Terza Missione. E' stato strutturato un processo che coinvolge le strutture centrali di Ateneo (in particolare Ufficio Terza Missione e Trasferimento Tecnologico e Ufficio Gestione Dati per Supporto a VQR, Scheda Unica della Ricerca e della Terza Missione, Politiche di Valutazione dell'Ateneo) e i 26 Dipartimenti attraverso il gruppo dei Referenti Dipartimentali alla Terza Missione. Al fine di raccogliere e rendere sempre reperibili le iniziative di Terza Missione è stato realizzato un sistema web ed in particolare per il censimento delle attività di Public Engagement è stato utilizzato il modulo IRIS-RM.



L'Ateneo intende infatti mappare e incrementare il numero di attività di trasferimento di conoscenza esponendo nel Piano Triennale questa azione l'indicatore B-g: Numero di attività di trasferimento di conoscenza rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo.

Le attività di public engagement dell'Università di Napoli Federico II per l'anno 2022 si sono articolate su alcune direttrici lungo le quali sono state sviluppate numerose attività, che vedono anche l'organizzazione di specifici eventi che confluiranno nei festeggiamenti degli 800 anni dell'Ateneo napoletano (circa 400 fra i Dipartimenti e le altre strutture di Ateneo).

Anche nell'anno 2022 l'Ateneo ha promosso l'innovazione e il trasferimento tecnologico, con l'obiettivo di creare un collegamento tra la ricerca e la società e di connettere l'offerta di competenza e tecnologie con la domanda del mercato e i bisogni della comunità.

Durante il 2022 le attività si sono articolate come segue:

- 29 nuove domande di brevetto depositate
- 10 spin off autorizzati
- 15 accordi di collaborazione fra l'Ateneo e imprese

Nell'ambito degli accordi di collaborazione è da segnalare la nascita del primo Polo nazionale per il Trasferimento Tecnologico della Robotica specializzato in attività di tech-incubation e business creation di invenzioni e brevetti derivanti dalla ricerca per finanziare lo sviluppo di progetti e di nuove start-up nell'ambito della robotica e la nascita di Terra Next, il programma di accelerazione per startup e PMI innovative operanti nel settore della Bioeconomia presso il Complesso Universitario di San Giovanni, frutto di iniziativa di CDP Venture Capital con il coinvolgimento di partner istituzionali e scientifici.

Sono proseguite inoltre le attività delle Academy di Ateneo, che rappresentano un modello innovativo di partenariato, che coinvolgono le imprese per fornire agli studenti dell'Ateneo e non solo competenze operative che vadano ad integrare le conoscenze di natura metodologica che gli studenti acquisiscono nell'ambito dei nostri Corsi di Studio.



Nel 2022 sono iniziate inoltre tutte le attività progettuali per la istituzione dell'Agritech Academy, destinata a formare elevate professionalità per l'attuazione del potenziale rivoluzionario connesso alla trasformazione tecnologica e digitale del settore primario, nell'ambito del National Research Centre for Agricultural Technologies (Agritech), ai fine di garantire l'inizio delle attività didattiche nel 2023. Nell'ambito delle iniziative "Proof of Concept" è stato finanziato un nuovo bando dal Ministero dello Sviluppo Economico (attualmente Ministero del Made in Italy), per il quale si prevede nel 2023 la valorizzazione di brevetti di Ateneo.

Sono proseguite inoltre le attività relative ai due progetti finanziati dal Mise nell'ambito del bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity bulilding degli Uffici di Trasferimento Tecnologico delle università italiane, rifinanziato alla fine del 2022 per ulteriori due annualità.

Nel 2022 è stata ampliata l'offerta formativa del Polo Universitario Penitenziario. I Dipartimenti coinvolti nel Polo Universitario Penitenziario sono stati 9: Sviluppo Sostenibile e Reti Territoriali, Farmacia, Agraria, Ingegneria, Giurisprudenza, Scienze Politiche, Sociologia, Economia Aziendale, Lettere, e 10 sono stati i corsi di studio attivi.

E' stato poi firmato un accordo tra il Dipartimento di Farmacia, l'Istituto Penitenziario, l'ASL Napoli 1 e il Ministero della Giustizia finalizzato all' attivazione del tirocinio curriculare in farmacia degli studenti detenuti iscritti ai corsi LM13.

Infine, la Federico II conferma ancora il proprio impegno nei seguenti ulteriori ambiti:

- Pari opportunità
- Biblioteche di Ateneo
- Azienda agraria
- Poli museali
- Orti botanici
- Centro Linguistico di Ateneo



 Sinapsi e progetti di inclusione attinenti alla disabilità, ai Disturbi Specifici dell'Apprendimento, ai Bisogni Educativi Speciali, alla sindrome autistica e alla discriminazione omofobica.

### 3. Indicatori ex D.Lgs. n. 49/2012

Di seguito si espongono gli indicatori previsti dal D.Lgs. n. 49/2012.



| Indicatore di personale                                   | esercizio 2022 |
|---|----------------|
| Spese per il personale a carico Ateneo (A)                | 314.194.926    |
| FFO (B)   | 408.101.306,00 |
| Programmazione Triennale (C)                              | 3.198.094      |
| Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D) | 68.835.803     |
| TOTALE (E) =(B+C+D)                                       | 480.135.203    |
| Rapporto (A/E) = < 80%                                    | 65,44%         |

| FFO (A)   | 408.101.306 |
|---|-------------|
| Programmazione Triennale (B)                              | 3.198.094   |
| Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C) | 68.835.803  |
| Fitti Passivi (D)   | 171.259     |
| TOTALE (E) = (A+B+C-D)                                    | 479.963.944 |
| Spese di personale a carico Ateneo (F)                    | 314.194.926 |



| Ammortamento mutui (G=capitale+interessi) | 5.361.030   |
|---|-------------|
| TOTALE (H) = (F+G)                        | 319.555.956 |
| Rapporto (82"%E/H) = > 1                  | 1,23        |

| Indicatore di indebitamento                               | esercizio 2022 |
|---|----------------|
| Ammortamento mutui (capitale+interessi)                   | 5.361.030      |
| TOTALE (A)  | 5.361.030      |
| FFO (B)   | 408.101.306    |
| Programmazione Triennale (C)                              | 3.198.094      |
| Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D) | 68.835.803     |
| Spese di personale a carico Ateneo (E)                    | 314.194.926    |



| Fitti passivi a carico Ateneo (F) | 171.259     |
|-----------------------------------|-------------|
| TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)          | 165.769.018 |
| Rapporto (A/G) = < 15%            | 3,23%       |

### Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05

| Tipologia contratto                 | Costo anno 2022 | Coperture esterne | Intacco sul limite |
|-------------------------------------|-----------------|-------------------|--------------------|
| Operai agricoli a tempo determinato | 285.243         | -                 | -                  |
| co.co.co                            | 666.930         | 666.930           | -                  |
| TOTALE                              | 952.173         | 666.930           | -                  |



### 4. Principali indicatori economico-finanziari

Si rappresenta di seguito l'andamento dei principali indicatori economico-finanziari degli ultimi tre esercizi.

| Indici di redditività                         | Formula   | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|------|------|------|
| ROE - Redditività del capitale proprio        | Risultato netto dell'esercizio/Patrimonio netto | 5%   | 4%   | 13%  |
| ROI - Redditività operativa dell'investimento | Risultato operativo/Capitale investito          | 9%   | 8%   | 16%  |
| ROA - Redditività delle attività totali       | Risultato netto dell'esercizio/Totale Attivo    | 2%   | 1%   | 4%   |
| CDE - Costo dell'indebitamento                | Oneri finanziari /Debiti finanziari             | 5%   | 5%   | 5%   |

| Indici di struttura finanziaria (o di solidità)                                     | Formula   | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|------|------|------|
| Indice di autonomia finanziaria   | Patrimonio Netto/Totale Passivo                       | 0,30 | 0,30 | 0,31 |
| Indice di rigidità degli impieghi   | Attivo Immobilizzato/Capitale Investito               | 0,29 | 0,29 | 0,30 |
| Indice di elasticità degli impieghi   | Attivo Circolante/Capitale Investito                  | 0,71 | 0,71 | 0,70 |
| Indice di autocopertura delle immobilizzazioni o<br>Quoziente primario di struttura | Patrimonio Netto/Attivo Immobilizzato                 | 1,04 | 1,03 | 1,03 |
| Quoziente di struttura di secondo livello   | (Mezzi propri + Pass. m/l termine)/Attivo fisso netto | 1,17 | 1,03 | 1,03 |

| Indici di liquidità                        | Formula                                 | 2022  | 2021  | 2020  |
|--|---|-------|-------|-------|
| Indice di disponibilità (o current ratio)  | Totale Attivo Circolante/Debiti a breve | 14,12 | 17,24 | 13,46 |
| Indice di liquidità primaria (o acid test) | Disponibilità liquide/Debiti a breve    | 8,76  | 11,39 | 13,46 |



| Indicatori proper           | 2022   | 2021   | 2020   |
|-----------------------------|--------|--------|--------|
| Indicatore di personale     | 65,44% | 65,76% | 67,24% |
| INDICATORE ISEF             | 1,23   | 1,23   | 1,20   |
| Indicatore di indebitamento | 3,23%  | 3,37%  | 4,01%  |

**Il Rettore** 

Il Dirigente della Ripartizione Bilancio, Finanza e Sviluppo

Dott.ssa Colomba Tufano Dott. Alessandro Buttà Prof. Matteo Lorito