

POLITECNICO DI MILANO



Decreto Rep. n° 1555 Prot. n° 11835
Data 03.07.2007
Titolo III Classe V
UOR Post Laurea - Master

VISTO lo Statuto del Politecnico di Milano;
VISTO il D.M. 3.11.1999, n. 509;
VISTO il D.M. 22.10.2004, n. 270;
VISTO il Regolamento Didattico di Ateneo;
VISTO il Regolamento dei Master universitari del Politecnico di Milano emanato con D.R. n. 19/AD-ID del 28.04.2004;
ACQUISITO il parere favorevole del Senato accademico nella seduta del 18.06.2007, in merito all'istituzione ed attivazione di proposte di corsi di Master universitari e di perfezionamento, tra i quali il Master universitario di II livello in "Manager delle politiche e dei programmi di sviluppo e coesione"

DECRETA

È istituito e attivato per gli anni 2008/2009 il Master universitario di II livello in "Manager delle politiche e dei programmi di sviluppo e coesione".

ART. 1

Caratteristiche del Master

Presso la Facoltà di Architettura e Società è istituito e attivato il Master universitario di II livello in "Manager delle politiche e dei programmi di sviluppo e coesione".

La sede amministrativa del Master universitario è presso il Dipartimento di Architettura e Pianificazione del Politecnico di Milano.

Il Direttore del Master universitario è il prof. Gabriele Pasqui.

La Commissione del corso di Master è composta dai professori: Prof. Alessandro Balducci, Pier Carlo Palermo Gabriele Pasqui e dai Proff. Francesco Domenico Moccia – Facoltà di Architettura, Università degli Studi "Federico II" di Napoli e Lanfranco Senn – Facoltà di Economia e Commercio, Università "Luigi Bocconi" di Milano.

ART. 2

Obiettivo formativo e sbocchi occupazionali

Negli ultimi 10-15 anni anche in Italia la programmazione e l'azione integrata territoriale sono diventate forme emergenti delle politiche di sviluppo e coesione economico-sociale e di governo delle trasformazioni territoriali. Si tratta di un campo di politiche in rapida evoluzione, nel quale convivono filoni di esperienza diversi, correlati da una parte alla sperimentazione della nuova "programmazione negoziata" e alla programmazione dei fondi strutturali e delle iniziative comunitarie, dall'altra allo sviluppo e alla sperimentazione di nuovi strumenti strategici e operativi di governo del territorio.

Queste esperienze, caratterizzate da forme di *governance* multi-livello con grado di complessità superiore a quello del passato, da un assetto giuridico e procedurale articolato, soggetto a modifiche e accelerazioni, da dinamiche sociali, economiche e insediative che presentano caratteri inediti, fa emergere nuove domande di funzioni e competenze tecniche poco sperimentate, che riguardano la costruzione e la valutazione dei progetti e dei programmi di sviluppo e coesione, ma anche l'accompagnamento e l'assistenza dei processi.

Il Master universitario si propone di formare figure altamente qualificate dal punto di vista culturale, tecnico e professionale, che potranno collocarsi nelle Amministrazioni pubbliche centrali e regionali, negli Enti locali e in altre strutture pubbliche o miste che operano nel campo delle politiche territoriali per lo sviluppo.

ART. 3
Contenuti e organizzazione della didattica

Il Master universitario in “Manager delle politiche e dei programmi di sviluppo e coesione” inizia 15 gennaio 2008 e termina il 15 dicembre 2009.

Ore formazione in aula: **360 ore**
Ore laboratorio: **210 ore**
Ore stage: **480 ore**
Ore di studio individuale: **450 ore**
tot. Ore : **1.500**

Il Piano didattico risulta così articolato:

Il Master universitario si basa sull'integrazione tra differenti metodologie didattiche.

Un percorso di carattere teorico, strutturato in corsi disciplinari e/o tematici, offre *quadri di riferimento, tecniche di analisi e interpretazione dei contesti locali, strumenti per la progettazione e l'implementazione delle azioni*. Particolare attenzione, in questo ambito, spetta alla dimensione della *valutazione* di politiche e progetti e della *gestione e contrattualizzazione* di processi di interazione multiattoriale.

A questo percorso, si affiancano attività sperimentali e pratiche: presentazione e discussione di casi realizzati e in corso di realizzazione; simulazione di situazioni operative; accompagnamento ad esperienze in atto. Particolare cura, infine, è dedicata all'attività di *stage*, opportunamente tutorata e costruita nel corso della prima parte del Master, con identificazione di Enti e di temi e questioni caratterizzanti.

In sintesi, il corso è organizzato in 60 crediti, così articolati:

- **brevi corsi di ingresso**, che permettono di offrire agli allievi (presumibilmente provenienti da percorsi didattici e personali diversi) un set di conoscenze di base condivise;
- **corsi fondamentali, disciplinari o tematici** coordinati da uno o più docenti. I corsi disciplinari, orientati alla presentazione di teorie, tecniche e strumenti, sono in prevalenza frontali; i corsi tematici, che sviluppano quadri di riferimento interpretativo e modalità operative si sviluppano anche con attività seminariali e di laboratorio;
- **lectures e seminari**. Nel periodo centrale, saranno invitati come *visiting professor* docenti di università italiane e straniere e operatori nel campo delle politiche di sviluppo e coesione, che proporranno *lectures* e seminari su temi specifici che si prestino ad approfondimenti teorici, riflessioni interpretative su casi esemplari, narrazioni dirette di “buone pratiche”;
- **stage** della durata di 12 settimane, presso Amministrazioni, enti pubblici e altri soggetti pubblici o misti impegnati nel campo delle politiche territoriali di sviluppo e coesione. Gli stage sono finalizzati allo svolgimento di una esperienza operativa e innovativa, nel quadro di progetti e politiche effettivamente attivate da enti e Amministrazioni coinvolte

La didattica sarà così articolata:

| Tipologia | Cfu | Insegnamento | Ore lezione | Ore seminari/ laboratori |
|-----------|-----|---|-------------|-----------------------------|
| CdI | - | Introduzione all'economia dello sviluppo in Italia | 20 | |
| CdI | - | Le istituzioni delle politiche di sviluppo | 20 | |
| CdI | - | Analisi della città e del territorio | 20 | |
| CdI | - | Analisi delle politiche pubbliche | 20 | |
| CFD | 3 | Diritto delle Amministrazioni pubbliche | 25 | |
| CFT | 4 | Governo del territorio | 30 | 10 |
| CFT | 3 | Infrastrutture e territorio | 15 | 30 |
| CFT | 3 | Infrastrutture per la competitività | 20 | 15 |
| CFD | 3 | Metodi e strumenti di valutazione | 25 | |
| CFD | 3 | Organizzazione e management nelle Amministrazioni e aziende pubbliche | 25 | |
| CFT | 3 | Politiche di rigenerazione | 10 | 45 |
| CFT | 3 | Politiche e strumenti di coesione | 15 | 30 |
| CFT | 4 | Processi decisionali e dispositivi di <i>governance</i> | 30 | 10 |
| CFT | 3 | Processi e politiche di sviluppo | 25 | |
| CFD | 3 | Programmazione e controllo nelle Amministrazioni e aziende pubbliche | 25 | |
| CFT | 4 | Sistemi locali di sviluppo (Territorio e società) | 15 | 55 |
| CFD | 3 | Strategia nelle Amministrazioni pubbliche | 20 | 15 |

(CdI = corsi di ingresso; CFT = corsi fondamentali tematici; CFD = corsi fondamentali disciplinari)

I Corsi fondamentali

I corsi fondamentali sono strutturati intorno a due assi principali:

- corsi di carattere “disciplinare” relativi soprattutto alle competenze e alle discipline economiche, giuridiche e dell’amministrazione pubblica, nei quali vengono offerti quadri di riferimento, strumenti concettuali e di lettura, tecniche di progettazione, *management* e valutazione delle politiche di sviluppo e coesione. Questi corsi saranno prevalentemente centrati sulle lezioni *ex cathedra*;
- corsi di carattere “tematico”, relativi alle competenze e alle discipline territoriali, sociali e di gestione dei processi decisionali che concentreranno l’attenzione sulla dimensione pragmatica delle attività di progettazione, gestione monitoraggio e valutazione delle politiche territoriali di sviluppo e coesione, e che saranno caratterizzati da metodologie didattiche maggiormente interattive, anche nella forma del laboratorio e del *workshop* sperimentale.

DIRITTO DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

Obiettivo del corso è quello di fornire la strumentazione giuridica di riferimento necessaria per chi opera all’interno e con le Pubbliche Amministrazioni con particolare riferimento alle innovazioni recenti introdotte nella disciplina degli enti locali e dell’Unione Europea

GOVERNO DEL TERRITORIO

Principi, processi, esperienze nelle pratiche di governo delle trasformazioni territoriali

Il corso propone una riflessione sulle teorie, sui principi e sulle forme operative di governo del territorio a partire dall'analisi delle innovazioni in atto in Italia e nell'UE

INFRASTRUTTURE E TERRITORIO

Reti e infrastrutture materiali e immateriali per lo sviluppo locale

Il corso si propone di offrire strumenti analitici e progettuali per la progettazione e la gestione di azioni e programmi infrastrutturali intesi come progetti territoriali complessi

INFRASTRUTTURE PER LA COMPETITIVITA'

La valutazione delle opere infrastrutturali e il loro impatto sullo sviluppo territoriale

L'obiettivo del corso è fornire strumenti di analisi economica per valutare ed aiutare a redigere studi di fattibilità di infrastrutture di trasporto complesso (nodi e sistemi di rete). Il corso prevede l'analisi di strumenti di valutazione che permettono la comprensione degli effetti diretti, indiretti e indotti derivanti dalla realizzazione e dall'ammodernamento di infrastrutture di trasporto sul sistema economico locale, regionale e nazionale.

METODI E STRUMENTI DI VALUTAZIONE

Il corso propone una riflessione sui principali approcci adottati da organismi nazionali e internazionali per la valutazione di grandi progetti e di programmi di sviluppo socio-economico, attraverso l'esemplificazione degli strumenti metodologici più diffusi e la presentazione di case study

ORGANIZZAZIONE E MANAGEMENT DELLE AMMINISTRAZIONI E AZIENDE PUBBLICHE

Il corso ha l'obiettivo di esplorare la complessità organizzativa di Amministrazioni e aziende pubbliche, identificando i problemi critici per il funzionamento operativo e le leve direzionali necessarie a chi ricopre posizioni di responsabilità

POLITICHE DI RIGENERAZIONE

Politiche e progetti per aree di crisi e territori fragili

Il corso indaga modalità di lettura e interpretazione, propone casi operativi e offre strumenti d'azione per l'intervento in aree e territori di particolare criticità economica, sociale, insediativi o ambientale

POLITICHE E STRUMENTI DI COESIONE

Azioni e interventi sociali per lo sviluppo locale, politiche di welfare territoriale

Il corso indaga la dimensione sociale delle politiche di sviluppo locale dal punto di vista degli strumenti di carattere operativo e delle esperienze di riarticolazione e innovazione delle azioni di welfare territoriale.

PROCESSI DECISIONALI E DISPOSITIVI DI GOVERNANCE

Teorie, modelli organizzativi, strumenti gestionali

Il corso interroga la dimensione dei processi decisionali e delle relazioni di governance nelle azioni e nelle politiche di sviluppo e coesione, con particolare attenzione all'innovazione amministrativa e istituzionale e alle forme di gestione e organizzazione delle relazioni orizzontali e verticali tra attori

PROCESSI E POLITICHE DI SVILUPPO

Obiettivo fondamentale di questo corso è di introdurre all'analisi dello sviluppo territoriale secondo la duplice articolazione del percorso obiettivi–metodi–strumenti e dei soggetti (pubblici–privati) implicati. Ci si interroga, dunque, su come progettare, implementare e sostenere percorsi di sviluppo territoriale dal punto di vista della P.A. Il percorso è fortemente circolare - concetti introdotti e ripresi più volte da differenti angolature - e mira a sviluppare una capacità critica circa i processi e gli strumenti di programmazione

PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO NELLE AMMINISTRAZIONI E AZIENDE PUBBLICHE

Il corso si propone di sviluppare le conoscenze necessarie ad un impiego consapevole dei sistemi e degli strumenti di programmazione e controllo nelle aziende e nelle Amministrazioni pubbliche

SISTEMI LOCALI DI SVILUPPO (TERRITORIO E SOCIETA')

Pratiche sociali, dinamiche insediative, risorse ambientali nei processi di sviluppo locale

Il corso offre strumenti di indagine e di lettura delle forme insediative, ambientali e sociali che caratterizzano i "paesaggi dello sviluppo" e interroga le relazioni tra queste forme e i percorsi locali di sviluppo.

STRATEGIA NELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

Il corso ha lo scopo di discutere degli aspetti relativi al processo di definizione della strategia aziendale nelle aziende e nelle amministrazioni pubbliche

ART. 4

Requisiti di ammissione

Il Master universitario è riservato a candidati in possesso di Laurea V.O. o Laurea Specialistica/Magistrale N.O. in discipline economiche, Giurisprudenza, Sociologia, Scienze politiche, Architettura, Ingegneria, Pianificazione Territoriale o discipline affini.

Per i candidati stranieri saranno considerati titoli di studio equivalenti nei rispettivi ordinamenti degli studi.

Modalità di ammissione

La selezione degli allievi sarà realizzato da una Commissione composta da membri della Commissione Master e verrà attuata attraverso la **valutazione** dei **curricula** e un **colloquio** orientato a valutare il percorso formativo, le competenze, le attitudini e le motivazioni di candidate e candidati.

Le allieve e gli allievi che avranno superato la selezione dovranno poi sostenere un colloquio atto a verificare le competenze e a realizzare un percorso di recupero degli eventuali debiti formativi, attraverso la partecipazione ai corsi di ingresso e la realizzazione di percorsi individuali di formazione.

Numero complessivo degli allievi:

Il numero di allievi ammessi è 30.

ART. 5
Adempimenti formali

La documentazione deve essere inviata entro il 10 dicembre 2007 a:

Dott.ssa Marina Bonaventura
Dipartimento di Architettura e Pianificazione
Master in Manager delle Politiche e dei Programmi di Sviluppo e Coesione
Via Bonardi 3, 20133 Milano
Fax 0223995435
Tel. 0223995165

La **prova di ammissione** si svolgerà presso il Dipartimento di Architettura e Pianificazione, via Bonardi n. 3 il **17 dicembre 2007**.

TITOLO DI STUDIO CONSEGUITO IN ITALIA

Cittadini italiani e stranieri con titolo di studio conseguito in Italia,

Domanda di ammissione al Master in carta libera contenenti le autocertificazioni relative a :

- Identità personale (cognome e nome, data e luogo di nascita, nazionalità e residenza)
- Titolo accademico conseguito con indicazione delle votazioni riportate nei singoli esami di profitto
- Un breve curriculum in cui occorre riportare: il titolo della tesi di laurea con il nominativo del relatore; i titoli delle eventuali pubblicazioni scientifiche, con indicazione del nominativo degli eventuali coautori; le esperienze professionali e lavorative del candidato; ogni altra informazione utile all'Ente Erogatore

I cittadini extra U.E., oltre alla documentazione di cui sopra, **devono consegnare copia del visto di ingresso/permesso di soggiorno** il giorno dell'esame di ammissione.

La domanda deve riportare la seguente dichiarazione: "Autorizzo il Politecnico di Milano al trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196 del 30.06.2003"

TITOLO DI STUDIO CONSEGUITO ALL'ESTERO

Cittadini italiani e stranieri con titolo di studio conseguito all'estero:

Domanda di ammissione al Master in carta libera contenenti:

- Autocertificazione relativa all'identità personale (cognome e nome, data e luogo di nascita, nazionalità e residenza)
- Fotocopia del titolo accademico conseguito ed un certificato da cui risultino le votazioni riportate nei singoli esami di profitto (all'atto dell'**immatricolazione** dovrà essere consegnato il titolo originale o copia conforme, corredato di traduzione ufficiale in lingua italiana, legalizzazione e dichiarazione di valore in loco rilasciata dalla Rappresentanza italiana all'estero competente per territorio)
- Un breve curriculum in cui occorre riportare: il titolo della tesi di laurea con il nominativo del relatore; i titoli delle eventuali pubblicazioni scientifiche, con indicazione del nominativo degli eventuali coautori; le esperienze professionali e lavorative del candidato; ogni altra informazione utile all'Ente Erogatore

I cittadini extra U.E., oltre alla documentazione di cui sopra, **devono consegnare copia del visto di ingresso/permesso di soggiorno** il giorno dell'esame di ammissione.

MODALITA' DI IMMATRICOLAZIONE:

TITOLO DI STUDIO CONSEGUITO IN ITALIA

Gli allievi ammessi al Master devono presentare domanda di immatricolazione sul modulo appositamente predisposto, completo di marca da bollo. Il conseguimento del titolo accademico in Italia può essere autocertificato compilando l'apposito spazio sulla domanda di immatricolazione.

I cittadini extra U.E., oltre alla documentazione di cui sopra, **devono consegnare copia del permesso di soggiorno.**

TITOLO DI STUDIO CONSEGUITO ALL'ESTERO

Gli allievi ammessi al Master devono presentare domanda di immatricolazione sul modulo appositamente predisposto, completo di marca da bollo.

Il conseguimento del titolo accademico deve essere documentato presentando:

- **dichiarazione di valore in loco** rilasciata dalla Rappresentanza Italiana all'estero competente per territorio (Ambasciata Italiana o Consolato Italiano) su carta intestata completa di relativo timbro in originale;
- **traduzione** ufficiale del titolo accademico in lingua italiana e legalizzazione con timbro in originale rilasciato dalla Rappresentanza Italiana all'estero competente per territorio (Ambasciata Italiana o Consolato Italiano);
- **titolo accademico in originale** o copia conforme dello stesso; qualora lo studente non sia in possesso del titolo suddetto allegare il certificato di laurea in originale che sostituisce a tutti gli effetti il titolo accademico.

I cittadini extra U.E., oltre alla documentazione di cui sopra **dovranno presentare il certificato di identità personale** rilasciato a cura della Rappresentanza Italiana all'estero competente per territorio (Ambasciata Italiana o Consolato Italiano) e **copia del permesso di soggiorno.**

Ogni studente nato in un Paese Extra UE ma che dichiara, sulla domanda di immatricolazione, il possesso di cittadinanza in un paese UE, deve allegare copia di un documento di identità dal quale si evince la cittadinanza dichiarata. La mancata presentazione di copia del documento di identità comporta l'obbligo di consegna di copia del permesso di soggiorno.

Gli allievi, per ottenere l'ammissione all'esame finale del Master, debbono presentare – entro 30 giorni prima della data dell'esame - apposita istanza su carta legale al Politecnico di Milano.

ART. 6
Titolo e riconoscimenti

CERTIFICAZIONE RILASCIATA

A coloro che avranno superato con esito positivo la discussione della tesi finale, verrà rilasciato il titolo di Master universitario di II livello in “Manager delle Politiche e dei Programmi di Sviluppo e Coesione, II edizione”.

OBBLIGHI DEGLI ALLIEVI

La frequenza al Master universitario è obbligatoria e il controllo delle presenze sarà effettuato giornalmente dai docenti, dai tutor e dai responsabili dei tirocini.

E' necessario essere presenti ad almeno il 70% delle ore di attività didattiche e ad almeno l'80% delle ore di stage.

MODALITA' DI VERIFICA

I responsabili dei singoli corsi disciplinari e tematici potranno prevedere lo svolgimento di prove intermedie per verificare che gli allievi stiano effettivamente seguendo l'itinerario formativo proposto e/o che abbiano recuperato eventuali debiti formativi segnalati in ingresso. In ogni caso, i corsi si concludono con una prova (colloquio o discussione di un elaborato finale, nel caso dei corsi che comprendano un'attività di laboratorio) che permetta l'attribuzione dei relativi crediti

ESAME FINALE

L'intero Master universitario si conclude, infine, con la discussione della tesina elaborata dallo studente.

La Commissione per la discussione finale della tesina sarà composta da membri della Faculty e potrà anche comprendere studiosi italiani e stranieri invitati per seminari o lectures, nonché esponenti delle amministrazioni coinvolte nelle attività di stage.

La prova finale consisterà in una riflessione sulle pratiche sperimentate durante lo stage, che dia conto anche delle relazioni fra attività e questioni emerse e alcuni dei nuclei e temi teorici e disciplinari trattati durante l'intero percorso formativo

ART. 7
Tasse e contributi

Tassa di iscrizione al Politecnico di Milano €500,00 per allievo.
Quota di partecipazione al Master €5.500,00 per allievo.
Totale €6.000,00.

Tassa e quota di iscrizione possono essere rateizzate:

- I rata: €1.500,00 all'atto dell'immatricolazione
- II rata: €4.500,00 entro il 15 marzo 2008

Le rate possono essere pagate sul conto corrente n. 1850X28, Banca Popolare di Sondrio, Agenzia n. 21, Via Bonardi 4 Milano, ABI: 05696 CAB: 01620 IBAN: IT63R0569601620000001850X28

Causale: Master "Manager delle Politiche e dei Programmi di Sviluppo e Coesione", 2008/2009

ART. 8
Borse di studio

La Commissione Master, sulla base del contributo erogato dal NIVAL e delle graduatorie stilate al termine del processo di selezione erogherà rimborsi sia totali sia parziali a copertura delle quote di partecipazione dei partecipanti.

L'obiettivo è quello di garantire un sostegno finanziario al maggior numero possibile di partecipanti, anche attraverso un'azione diretta di raccolta di ulteriori possibili rimborsi presso enti potenzialmente interessati ai profili professionali formati all'interno del corso di Master.

Per chiarimenti e informazioni rivolgersi a:

Dott.ssa Marina Bonaventura
marina.bonaventura@polimi.it
Tel +39- 0223995165

Per Informazioni sulla didattica:

Dott.ssa Simonetta Armondi
Simonetta.armondi@polimi.it

Dott.ssa Paola Briata
Paola.briata@polimi.it

Milano, 03.07.2007

IL RETTORE
(prof. Giulio Ballio)
f.to prof. Giulio Ballio